



# BELEIDSPLAN 2012 - 2020



Museum 'Stichting v/h Rotterdamse Tramweg Maatschappij'  
Postbus 25 - 3253 ZG Ouddorp ZH - [info@rtm-ouddorp.nl](mailto:info@rtm-ouddorp.nl)

# Verantwoording

Het bestuur van het Museum 'Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij' presenteert hierbij het Beleidsplan 2012-2020.

Ouddorp, september 2012  
namens het bestuur,

(R. Sparreboom, voorzitter)

(S.J. de Haan, secretaris)



# 1 - De organisatie

De doelstelling van het Museum 'Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij' - hierna te noemen RTM OUDDORP - bestaat uit het in de breedste vorm in stand houden van de geschiedenis van de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij, en wel door:

- ▣ *het onderhouden en het restaureren van het in haar bezit zijnde materieel;*
- ▣ *het bouwen en verwerven van replica's van de niet aanwezige stukken en onderdelen in haar collectie;*
- ▣ *het verwerven en in stand houden van alle goederen, fotomateriaal, documentatie, tekeningen en alle overige zaken die een getrouw beeld vormen van de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij;*
- ▣ *het zichtbaar maken van de geschiedenis van de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij door middel van exposities, en door te rijden met de collectie rollend materieel;*
- ▣ *kortom de gehele historie en de collectie veilig te stellen voor het nageslacht.*

Alle andere activiteiten zijn ondergeschikt aan de bovengenoemde doelstelling. RTM OUDDORP zal zich, voor zover dit geen belemmering vormt voor de overige doelstellingen, inspannen om:

- ▣ *materieel, goederen en documentatie van aansluitende en regionale vervoers-onderdelen of takken van vervoer in haar collectie onder te brengen;*
- ▣ *aangeboden materieel op 1067 mm spoorbreedte te behouden.*

## **Missie.**

RTM OUDDORP sluit zich aan bij de museale doelstelling zoals is gedefinieerd door het ICOM: *'het museum is een permanente instelling ten dienste van de gemeenschap en haar ontwikkeling, toegankelijk voor het publiek, niet gericht op het maken van winst, die de materiële getuigenissen van de mens en zijn omgeving verwerft, behoudt, wetenschappelijk onderzoekt, presenteert en hierover informeert voor doeleinden van studie, educatie en genoeg'* (International Committee Of Museums, 1974). Bij de restauratie van het materieel wordt uitgegaan van de principes van het Charter van Riga, zoals is aangenomen door het congres van Fedecrail op 16 april 2005 in Lyon. Het Charter is opgenomen in het Collectieplan 2008-2014.

# Juridische status

## **De stichtingen.**

Ter bescherming is de collectie ondergebracht in twee Stichtingen. Stichting RTM Beheer, eigenaar van de collectie en Stichting voorheen Rotterdamsche Tramweg Maatschappij welke de collectie en baan exploiteert en in opdracht van RTM Beheer herstellingen en restauraties uitvoert. Dit alles om de collectie in goede staat te behouden cq te brengen.

\* 23 maart 2007 verkreeg Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij te Ouddorp de status 'erkend museum'

\* 16 januari 2008 is door de Minister van Verkeer en Waterstaat aan de Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij te Ouddorp concessie verleend voor de uitoefening van de dienst op de spoorweg waarop uitsluitend met beperkte snelheid wordt vervoerd tussen Ouddorp en Middelpaathaven.

## **Het bestuur**

Het bestuur bestaat uit 6 leden:

de heer R. Sparreboom, voorzitter

de heer S.J. de Haan, secretaris

de heer H. Smit, penningmeester

de heer P. Tiedema, lid

de heer J. Raphaël, lid per 4 april '12

de heer P. Hekking, namens de Busgroep, per 22 augustus '12

Aan één vacature moet nog invulling gegeven worden. De personen die in aanmerking kunnen komen voor deze vacatures dienen toegevoegde waarde te hebben. Dit geldt tevens voor kandidaten in verband met opvolging en speciale taken.

## **RTM Beheer**

Per 14 maart 2007 is opgericht 'Stichting RTM Beheer' te Ouddorp. Deze stichting is eigenaar van de kerncollectie die in bruikleen wordt gegeven aan de 'Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij'.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit:

- de heer S.J. de Haan, voorzitter
- de heer H. Smit, secretaris/penningmeester
- de heer R. Sparreboom, lid
- de heer P. Numan, lid
- de heer J. van der Weide, lid

### **Het publiek.**

#### **KWANTITATIEVE PUBLIEKSDOELSTELLING.**

De doelstelling van onze publieksactiviteiten is om het aantal bezoekers dat RTM OUDDORP ontvangt - in 2011 waren dit er 11357 - jaarlijks te laten stijgen. Overigens zal dit aantal zich, uitgaande van de huidige spoorbaan en exploitatiemogelijkheden, na verloop van tijd stabiliseren naar rond 18000 tot 20000 bezoekers per jaar, waarbij opgemerkt dient te worden dat bezoekersaantallen ook sterk afhankelijk zijn van het weer. Bij doortrekking van de spoorbaan naar Renesse is de verwachting > 50000 bezoekers per jaar. Zie ook bijlage II.

#### **KWALITATIEVE PUBLIEKSDOELSTELLING.**

Bestuur en medewerkers hebben als doelstelling dat wanneer met het materieel wordt gereden - of wanneer het museum bezocht wordt - één en ander op een dusdanige manier voor de bezoekers zal worden gebracht dat zij de RTM-organisatie ervaren als een open museum waar men met een trein mee kan rijden, waar men alles kan bekijken, waar men vragen kan stellen en een antwoord krijgt, en waar men vervolgens weggaat met het gevoel dat men niet alleen een museum heeft bezocht maar er ook nog historisch en technisch wat van opgestoken heeft. Wordt dat bereikt dan voldoet de gehele RTM-organisatie aan het door haar gewenste doel. Op deze wijze en met de inzet van de medewerkers zal de organisatie zich steeds verder ontwikkelen naar een volwaardig vervoersmuseum.

#### **PRESENTATIE VAN DE KERNCOLLECTIE.**

De kerncollectie (de mobiele collectie) wordt zoveel mogelijk gepresenteerd in haar context: rijdend. Dit gebeurt via de rijdagen. Om het beeld van haar intensieve tramverkeer op het eilandennet van de RTM aan de bezoekers te laten zien heeft RTM OUDDORP gekozen voor een aantal grote publieksevenementen waarbij vooral veel materieel in haar historische context op de baan is. Vooral de Kinderdagen in de zomer- en herfstvakantie zorgen voor de eerste kennismaking van kinderen met het verschijnsel historisch railvervoer en de RTM in het bijzonder. Het materieel dat niet in gebruik is staat opgesteld in de remise en kan daar bekeken worden. In een aantal wagons zijn deeltentoonstellingen ingericht, soms ook met films, met de thema's melkvervoer, stukgoedvervoer, de kampeerwagen, de ongevallenwagen, weg en werken, loc 57 met HSL simulator, modelbanen en het laadkistvervoer bij de RTM.

#### **PRESENTATIE VAN DE DEELCOLLECTIES.**

In het tijdelijke museumgebouw wordt een groot deel van de deelcollectie 'objecten' getoond. Dit geschiedt in (deels) verlichte vitrines. Het grootste deel van de tentoonstelling bestaat uit kopieën van foto's uit de deelcollectie "beeldmateriaal en documentatie" met bijschriften aan de wanden. Aan deze presentatie wordt continu gewerkt. Door tijdelijke wisseltentoonstellingen wordt het niet zichtbare deel van de deelcollecties aan het publiek zichtbaar gemaakt.

Hopelijk kunnen wij in deze beleidsperiode het nieuwe museumgebouw in gebruik nemen, al is het maar gedeeltelijk.

## 4 - De bedrijfsvoering

### **Organisatie en administratie.**

#### ORGANISATIE.

RTM OUDDORP werkt met uitsluitend vrijwilligers. Zij krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. De meeste vrijwilligers beschouwen hun werkzaamheden bij de stichting als een ontspannende vrijetijdsbesteding. Door het ontbreken van wat in het bedrijfsleven een 'arbeidsverhouding' wordt genoemd kunnen zich echte ongewenste omstandigheden voordoen. In een complexe groep mensen die, ondanks verschil in cultuur, opleiding, werkervaring en achtergrond, verbonden zijn door hun hobby, dient voortdurend gewaakt te worden over de onderlinge sfeer. Waakzaamheid blijft geboden, een taak zowel voor het bestuur als voor de leden van de groep.

Ondanks de groei van de groep medewerkers blijft een aantal zaken op uitvoering wachten. Verbetering van de telefonische bereikbaarheid van het museum is een van onze wensen, evenals de dagelijkse toegankelijkheid van de expositieruimte, een betere verdeling van een aantal dagelijks te verrichten taken en nauwere contacten met overkoepelende organisaties en overheden.

Zorgelijk is het beleid van de overheden. Steeds meer verenigingen en vrijwilligersorganisaties worden in hun bestaan bedreigd. Subsidies worden ingetrokken, terwijl de uitgaven stijgen.. Te denken valt hierbij aan bijvoorbeeld de stijgende brandstofkosten - onze vrijwilligers ontvangen hiervoor geen vergoeding, zodat de onbetaalde hobby steeds duurder wordt. Buitenstaanders proberen invloed uit te oefenen op het functioneren van onze organisatie. Aan de ene kant zijn er de spoor- en railliefhebbers met hun wensen om meer en mooier trammaterieel te zien rijden. Verder de sector horeca en recreatie die graag meer bezoekers wil verwelkomen.

#### ADMINISTRATIE

Niemand twijfelt nog aan het nut van een uitgebreid administratief apparaat in een vrijwilligersorganisatie. Eén van de consequenties van het werken met vrijwilligers is dat ieder zijn werktijden naar eigen inzicht kan indelen. Bovendien wordt administratief werk in een aantal gevallen bij de vrijwilligers aan huis verricht. De administratie is dan ook niet voortdurend bemand, hetgeen een minder gewenste situatie is. Het bestuur zoekt daarom nog naar mogelijkheden om te komen tot een blijvende versterking van deze afdeling. Immers, de almaar strengere eisen van overheden zorgen in een groeiende organisatie als de onze voor steeds meer werk.

### **Financiën.**

De Stichting heeft geen vaste bron van inkomsten. De organisatie draait nog steeds op bijdragen van de donateurs en op de inkomsten uit tramritten. Voordeel is wel dat het plotseling wegvallen van subsidies door politieke redenen geen gevaar oplevert voor het voortbestaan van het museum. Ideaal is deze situatie echter niet omdat de vaste lasten en kosten van de diverse leges en vergunningen de laatste jaren flink stijgen.

Voor bepaalde projecten wordt gelukkig af en toe subsidie op onderdelen verkregen. De Gemeente Goedereede, de Tramweg-Stichting, het Prins Bernhard Cultuurfonds, het VSB Fonds, de Mondriaan Stichting, de Stichting TBI, het ANWB Fonds en ook particulieren verstrekken de Stichting incidenteel een projectsubsidie. Er is geen reden om aan te nemen dat hier in de toekomst veel verandering in zal komen.

### **ARBO, milieu en veiligheid.**

Het bestuur van RTM OUDDORP is zich er terdege van bewust dat RTM OUDDORP nauw verbonden is met de natuur en het gebied waarin zij zich bevindt. Daarom heeft het milieu een belangrijke plaats in de organisatie. Buiten de beschermende maatregelen die uit de werkzaamheden voortkomen, zullen bij alle op te starten projecten die maatregelen genomen worden die noodzakelijk zijn, ook als deze niet zijn voorgescreven. Dit houdt dan ook in dat het bestuur geen overeenkomsten afsluit waarin de milieurisico's niet zijn afgedekt, en dat projecten die niet aan alle gestelde voorwaarden voldoen zonder meer geen doorgang vinden.

Ook heeft RTM OUDDORP in het kader van de Arbowet de taak om voor haar medewerkers lichamelijke inspanning te verlichten. Dat is de reden dat er voor het baanonderhoud - buiten het reeds aanwezige materieel - verder gezocht zal worden naar materieel dat hieraan kan bijdragen. Dit houdt in dat er materieel op de spoorbaan komt dat geen binding heeft met de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij. De bedoeling is echter de werkomstandigheden te verbeteren, de lichamelijke inspanning te verlichten en het historisch materieel te sparen.

Er zal in de verdere toekomst gerekend moeten worden op toenemende veiligheidseisen voor medewerkers en bezoekers, zeker tegen de achtergrond van enkele recente grote ongevallen die elders hebben plaatsgevonden. Ook voor onze organisatie geldt dat voorgeschreven aanpassingen uitgevoerd zullen worden, maar dat adhoc- en panieksituaties met betrekking tot deze aanpassingen vermeden moeten worden.

Het Arbo-, milieu- en veiligheidsbeleid heeft een structurele plaats binnen het totale beleid van RTM. In deze beleidsperiode zal mogelijk een vernieuwde Risico Inventarisatie en Evaluatie gehouden dienen te worden.



## 5 - Tenslotte

### **Samenvatting.**

Ondanks dat er Nederland meer rail- en spoorwegorganisaties zijn die in principe hetzelfde uitgangspunt hebben, zijn er veel verschillen. Eén van de verschillen waarmee de RTM zich onderscheidt van alle andere organisaties is het feit dat RTM OUDDORP uitsluitend materieel bezit dat afkomstig is van één bedrijf dat haar tramlijnen exploiteerde in het gebied waar ook het huidige museum is gevestigd.

Dat materieel was in enkele gevallen weer aangekocht bij eerder ter ziele gegane Nederlandse smalspoortrambedrijven (zie bijlage IV), zodat ons museum eigenlijk het NEDERLANDSE INTERLOKALE SMALSPOORTRAMBEDRIJF laat zien.

Om het voortbestaan van RTM OUDDORP te waarborgen zal het bestuur haar beleid voor de komende jaren richten op de hieronder te noemen hoofdpunten. Deze zijn voor het voortbestaan van de organisatie cruciaal.

- het realiseren van de bouw van het permanente volwaardige museum gebouw (2013 - 2015);
- verbeteren van de financiële basis;
- verlenging van de baan tot aan de kern Scharendijke (2014);
- het aantrekken van nieuwe vrijwilligers (doorlopend);
- bijhouden van werkzaamheden voor de Arbo;
- groei van het aantal bezoekers door betere PR en attractiever aanbod.

Op het gebied van het materieel worden de volgende doelstellingen in deze beleidsperiode nagestreefd:

- Loc 56
- rijtuigen 414/417, 1651 en 438
- verantwoord onderhoud aan het overig materieel.

Wat betreft het museale karakter van de RTM:

- enkele publicaties over de historie van de RTM;
- een betere wegaanduiding van het museum;
- uitbouwen van de verblijfstijd bij RTM OUDDORP door contacten te verstevigen met andere toeristische activiteiten in de buurt (doorlopend);
- afsluiten van de beschrijving en digitale catalogisering van deelcollecties tekeningen en objecten (2014) en catalogisering van de collectie beeldmateriaal en documentatie (doorgaand);
- openstelling deeltentoonstellingen over Weg en Werken.