



# Museum

**Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij**



## **Beleidsplan 2023 - 2028**



Versie: V1.  
Datum: 8 februari 2023  
Opsteller: C.C. Blitz.  
Goedgekeurd:

Koninklijke Erepinning  
ontvangen t.g.v het 50 jarig bestaan



Inhoudsopgave	pagina
1. Inleiding	3
2. De organisatie	4
Doelstelling	4
Missie	5
Juridische status	5
Bestuur	5
Stichting R.T.M. Beheer	6
Raad van Advies	6
3. De collectie	7
Kerncollectie	7
Deelcollecties	8
4. Het museum	10
Museum, expositieruimte en remise	10
De spoorbaan	10
Het publiek	11
5. Bedrijfsvoering	14
Organisatie van vrijwilligers	14
Administratie	15
Financiën	15
Arbo, veiligheid en milieu	16
6. Onze planning 2022 – 2027	17
7. Bijlagen	
I Marsroute	19
II Bezoekersaantallen	20
III Organisationschema	21
IV Status materieel	22
V Begroting	24

# 1. Inleiding

Aan het begin van de Brouwersdam, bij Ouddorp, is het museum „Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij” gelegen. Het museum, hierna te noemen R.T.M. Ouddorp, geeft een zo'n compleet mogelijk beeld van de geschiedenis van de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij. Hierna te noemen de RTM. De „RTM” verzorgde van het begin van de jaren 1900 tot 1978 het vervoer op de Zuid Hollandse Eilanden, Schouwen Duivenland en een deel van West Brabant.

Het vervoer werd uitgevoerd met tram, bus en boot. Bij het beëindigen van de tramdiensten in 1966 is er veel materieel van de tramdienst behouden gebleven.

Met het trammaterieel werd, op pioniers achtige wijze, begonnen met het restaureren en repareren van het materieel op een deel van de lijn in Hellevoetsluis. De start van het museum was een feit. Ondanks tegenslagen ging men onverdroten voort.

Wie, heden ten dage, het prachtige museum op de locatie bij Ouddorp bezoekt kan zich nauwelijks voorstellen hoe de pioniers zijn gestart. Het trammaterieel werd prachtig gerestaureerd en uitgebreid met bussen, een kleine veerboot en een paardentram. En op het vlak van documentatie werden forse stappen gezet.

Het verplicht ons om alles wat in de jaren is opgebouwd in optimale staat te houden of te krijgen. Dat vergt veel energie en financiën. Om die reden vinden wij het buitengewoon belangrijk dat we elk jaar het beleidsplan voor de komende vijf jaar opzetten. Medewerkers, begunstigers en bezoekers kunnen zien hoe we onze inzet en financiën voor de komende jaren willen invullen.

Voor ons als bestuur geeft het een leidraad voor de komende jaren. Waarbij we wel de flexibiliteit moeten behouden om af te wijken indien zich nieuwe, onvoorziene, mogelijkheden voordoen.

Namens het bestuur wens ik u veel leesplezier toe!

mr. J.L. Pit, voorzitter

## 2. Organisatie

### Doelstelling

De doelstelling van het Museum ‘Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij’ bestaat uit:

- a) Het verwerven, restaureren en in stand houden van tramwegmaterieel met een spoorwijdte van 1067 mm, autobussen en schepen, voorheen in eigendom behorend aan de N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij. Het bouwen of laten bouwen van replica’s van trammaterieel, autobussen en schepen voorheen in eigendom behorend aan de N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij.
- b) Het in eigendom verkrijgen en/of beheren van documentatiemateriaal, gereedschappen en attributen voorheen in eigendom behorend aan de N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij.
- c) Het laten functioneren van het hiervoor vermelde als een werkend museum-bedrijf zodanig dat het een beeld geeft van het functioneren in al zijn facetten van de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij op de Zuid-Hollandse en Noordelijke Zeeuwse eilanden onder de naam R.T.M. Ouddorp. Teneinde aldus de essentie en de sfeer van een interlokale plattelands trambedrijf te behouden als een monument van een stuk roerend industrieel erfgoed. De Stichting R.T.M. Ouddorp huurt hiertoe van de Stichting R.T.M. Beheer het bij deze stichting in eigendom zijnde tram, bus en boot materieel.
- d) Het tot stand brengen en in stand houden van een museale (toeristische) tramlijn ten behoeve van stoom en motortramritten met mogelijk aanvullend busvervoer uitsluitend met behulp van het historische materieel van de Stichting RTM Beheer.
- e) Het verzorgen van een periodiek “de Tramkoerier” waarin artikelen over de historie van de N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij en de huidige R.T.M. Ouddorp, tevens door het verzorgen van publicaties via social media.

Ondanks dat er Nederland meer rail- en spoorwegorganisaties zijn die in principe hetzelfde uitgangspunt hebben, zijn er veel verschillen. Eén van de verschillen waarmee de R.T.M. Ouddorp zich onderscheidt van alle andere organisaties is het feit dat R.T.M. Ouddorp uitsluitend materieel bezit dat afkomstig is van één bedrijf dat haar tramlijnen exploiteerde in het gebied waar ook het huidige museum is gevestigd.

Dat materieel was in enkele gevallen weer aangekocht bij eerder ter ziele gegane Nederlandse smalspoortrambedrijven zodat ons museum eigenlijk het Nederlandse interlokale smalspoortrambedrijf laat zien.

## Missie.

R.T.M. Ouddorp sluit zich aan bij de museale doelstelling zoals die is gedefinieerd door het ICOM (International Committee Of Museums, 1974):

‘het museum is een permanente instelling ten dienste van de gemeenschap en haar ontwikkeling, toegankelijk voor het publiek, niet gericht op het maken van winst, die de materiële getuigenissen van de mens en zijn omgeving verwerft, behoudt, wetenschappelijk onderzoekt, presenteert en hierover informeert voor doeleinden van studie, educatie en genoegen’ (ICOM 1974). Ook de uitgangspunten van de Stichting Museumregistratie Nederland worden gehanteerd.

Bij de restauratie van het materieel wordt uitgegaan van de principes van het Charter van Riga, zoals is aangenomen door het congres van FEDECRAIL op 16 april 2005 in Lyon. Het Charter is opgenomen in het Collectieplan 2019 en verder.

## Juridische status

De stichtingen. (voor het organisatieschema zie bijlage III)

Ter bescherming is de collectie ondergebracht in twee Stichtingen.

Stichting R.T.M. Beheer, eigenaar van de collectie en Stichting voorheen Rotterdamsche Tramweg Maatschappij die de collectie en baan exploiteert en in opdracht van Stichting R.T.M. Beheer herstellingen en restauraties uitvoert. Dit alles om de collectie in goede staat te behouden c.q. te brengen.

Op 23 maart 2007 verkreeg Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij te Ouddorp de status ‘erkend museum’. Op 8 oktober 2018 heeft een positieve herijking door Stichting Museumregistratie Nederland plaats gevonden.

## Bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

de heer mr. J.L. Pit, voorzitter

de heer W.H. Kentie, secretaris

de heer drs. C.C. Blitz, penningmeester

de heer G. Baars, lid werkplaats, weg en werken.

de heer F. van de Wal, lid afdeling autobussen

de heer J. v. Splunter, lid fondsenwerving

de heer ing. W.B. Aarse, lid exploitatie, opleiding

## Stichting R.T.M. Beheer

Per 14 maart 2007 is opgericht ‘Stichting R.T.M. Beheer’ te Ouddorp.

Deze stichting is eigenaar van de kerncollectie die in bruikleen wordt gegeven aan de ‘Stichting v/h Rotterdamsche Tramweg Maatschappij’.

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

Vacant, voorzitter

de heer drs. C.C. Blitz, secretaris/penningmeester

de heer R. Sparreboom, lid

de heer J de Bruin, lid

de heer E. van der Reiden, lid

## Raad van Advies

De Raad van Advies bestaat uit de volgende leden:

de heer J. Altena

de heer ing. J.H. van den Berg

de heer J. Bezemer

de heer E.C. van Meel

de heer Jhr.ir. C.J.A. Reigersman

de heer P.Tiedema

### 3. Collectie

De door R.T.M. Ouddorp beheerde collectie bestaat uit twee delen, namelijk de „mobiele” collectie (de kerncollectie) en de „statische” collectie (de deelcollecties). Voor het grootste deel van het rijdend historisch materieel (de „mobiele” collectie) is door de Stichting STABIEN een z.g. A-status afgegeven. Enkele voertuigen hebben een B of C-status. In deze officieel erkende regeling staat de collectie van onze Stichting - ook in aantallen uitgedrukt - landelijk bovenaan.

#### Kerncollectie. (Mobiele collectie)

##### **Materieel**

Met uitzondering van ‘vondsten’ of indien er bijzondere aanbiedingen worden gedaan van voormalig RTM-materieel, zal R.T.M. Ouddorp zich niet meer actief inzetten ten aanzien van het verwerven van rollend materieel.

Voor het spoor materieel wordt na het gereedkomen van het Backertje (loc 37), dat thans in aanbouw is, mogelijk rijtuig 1525 opgepakt

Voor de 782, bakwagen 20 ton en 796, bakwagen 25 ton, zijn meerdere onderdelen opgeslagen. Herbouw op termijn behoort tot de mogelijkheden. De verwachting is niet dat we dit in de huidige beleidsperiode gaan oppakken.

Ook voor de 267, twee-assige postwagen, zijn onderdelen beschikbaar. Bekeken wordt om dit in de beleidsperiode op te pakken.

Een waterwagen, 762, staat op de lijst om een replica te maken. Vooralsnog wordt dit niet opgepakt.

Rijtuig AB376 staat gedemonteerd en wordt te zijner tijd opgebouwd. Staat vooralsnog niet in de planning van deze beleidsperiode.

Rijtuig 1525 staat op de lijst voor herbouw. Mogelijk dat we het kunnen combineren met de aanschaf van twee ex NMVB-rijtuigen die nu bij SHM staan.

Voor het bus materieel wordt gekeken of we nog een specifieke RTM bus in de collectie willen hebben. Mocht zich een mogelijkheid voordoen en de financiële middelen zijn aanwezig dan wordt verwerving serieus overwogen.

Tevens bezit R.T.M. Ouddorp een veerpontje, de Krabbekreek / Anna Jacoba, die in bruikleen is bij de Menheerse Werf in Middelharnis.

Met de collectie zoals beschreven kunnen we een nagenoeg compleet beeld schetsen van de RTM in vroegere tijden.

##### **Restauratie**

Jaarlijks wordt de ‘Marsroute’ bijgesteld (zie bijlage I) waarmee voor een ieder duidelijk wordt gemaakt wat de volgorde van onderhouds- en restauratiewerkzaamheden is. Verder wordt het beoogde tijdspad van de genoemde activiteiten vermeld, dit kan afwijken in

verband met het beschikbaar komen van giften en -niet te vergeten- de beschikbare menskracht.

### **Presentatie**

De kerncollectie (de mobiele collectie) wordt zoveel mogelijk gepresenteerd in haar context: rijdend. Dit gebeurt via de rijdagen. Om het beeld van haar intensieve tramverkeer op het eilandennet van de RTM aan de bezoekers te laten zien heeft R.T.M. Ouddorp gekozen voor een aantal grote publieksevenementen waarbij vooral veel materieel in haar historische context op de baan is. Vooral de Kinderdagen in de zomervakantie zorgen voor de eerste kennismaking van kinderen met het verschijnsel historisch railvervoer en de RTM in het bijzonder.

Het materieel dat niet in gebruik is, staat opgesteld in de remise en kan daar bekeken worden. In een aantal wagons zijn deeltentoonstellingen ingericht, soms ook met films, met de thema's melkvervoer, stukgoedvervoer, de kampeerwagon, de ongevallenvagen, weg en werken, loc 57, modelbanen en het laadkistvervoer bij de RTM.

### **Deelcollecties. (Statische collectie)**

#### **Tekeningen.**

De deelcollectie Tekeningen bestaat uit originele tekeningen (of door de N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij gemaakte reproducties) van het RTM-materieel, ook van dat materieel dat niet in het bezit is van R.T.M. Ouddorp. Zo is ook een complete set tekeningen aanwezig van een 'vierkante' locomotief. Deze set wordt thans gebruikt om een replica van loc 37 te bouwen.

Andere tekeningen zijn van niet-uitgevoerde plannen of materieelbestellingen, emplacementen en gebouwen. Deze tekeningen worden gebruikt om het historische verhaal rondom RTM te kunnen complementeren.

Tenslotte zijn er tekeningen waar reproducties van zijn gemaakt voor dagelijks gebruik of voor het gebruik in de restauratieplannen van het materieel.

#### **Objecten**

De deelcollectie objecten bestaat uit zaken als uniformen, (en onderdelen daarvan), kantoorinrichtingen en -benodigdheden (RTM-telefooncentrales, stempels, blikken bussen e.d.), schaalmodellen, een maquette uit 1936 van een RTM-tramhaven compleet met modellen, lampen, smeertoestellen en -apparatuur, stoommachine SS Grevelingen en het vaandel van de RTM Harmonievereniging. Het merendeel van deze verzameling is permanent tentoongesteld in het RTM-museum of is opgeslagen in het Documentatiebureau.

#### **Beeldmateriaal en documentatie**

De deelcollectie beeldmateriaal en documentatie bestaat uit foto's, negatieven, filmmateriaal en dia's, catalogi, boeken en jaarverslagen.

Digitalisering en geconditioneerde opslag van onvervangbare onderdelen van de collectie worden op dit moment gerealiseerd door onderbrenging in de door de gemeente Goeree-



Overflakkee in Middelharnis ter beschikking gestelde archiefruimte. In het museumgebouw wordt een groot deel van de deelcollectie 'OBJECTEN' getoond. Dit geschiedt in (deels) verlichte vitrines. Een belangrijk deel van de tentoonstelling bestaat uit kopieën van foto's uit de deelcollectie "beeldmateriaal en documentatie" met bijschriften aan de wanden. Aan deze presentatie wordt continu gewerkt. Door tijdelijke wisseltentoonstellingen wordt het niet zichtbare deel van de deelcollecties aan het publiek zichtbaar gemaakt.

## 4. Museum

### Museum, expositieruimte en remise

Met de beschikbare ruimte in de remise kan bij R.T.M. Ouddorp, als één van de weinige organisaties in Nederland, de mobiele collectie volledig overdekt in de remise worden opgeslagen. Dit komt de kwaliteit en levensduur van het materieel ten goede.

Voor het behoud van het materieel zal getracht worden een Sprinkler-installatie te verkrijgen. Ook dit zal worden gerealiseerd bij een komende uitbreiding.

Het museum en expositieruimte is door nieuwbouw in de jaren 2013 tot 2016 een behoorlijke ruimte ontstaan om de volgende onderdelen te huisvesten:

- loket, buffet en toiletten
- museumwinkel,
- statische collectie,
- permanente tentoonstelling,
- jaarlijkse wisseltentoonstelling,
- modelbaan ter illustratie van het grootbedrijf.

Hiermee zijn niet alle uitbreidingsplannen gerealiseerd. Voorjaar 2023 wordt een uitbreiding van het museum gerealiseerd. Op wat langere termijn is er een plan voor een documentatiecentrum en een watertoren.

De uitbreiding van het museum wordt gebruikt voor:

- Verdere uitbreiding van te presenteren objecten.
- Stallingsruimte.
- Rolstoeltoegankelijk toilet.
- Uitbreiding van horeca faciliteiten.

### De spoorbaan

Het museum met zijn exposities, het materieel en de spoorbaan vormen één geheel. Gesteld kan worden dat de spoorbaan van R.T.M. Ouddorp in goede staat verkeert, doch uit veiligheidsoogpunt jaarlijks onderhoud behoeft.

Daarom zullen er in de komende jaren nog verdere maatregelen worden genomen om mankracht-besparend te kunnen werken en die de veiligheid ten goede komen, zoals:

- delen van de spoorbaan die met vaste regelmaat onderhoud vragen dienen te worden voorzien van materialen die deze delen minder onderhoudsgevoelig maken;
- het onderhoud zal verder gemechaniseerd worden;
- de spoorbaan zal zoveel mogelijk in ballast gelegd moeten worden en voorzien van rail NP46.

De trambaan loopt (op het moment van schrijven) tot de dam aanzet van Scharendijke. Er wordt samen met diverse instanties gekeken of de baan kan worden doorgetrokken tot aan Scharendijke, een lengte van +/- 1000 meter. Realisering op korte termijn wordt niet verwacht.

Zowel bij RTM Ouddorp als bij de betrokken gemeenten leeft de wens de trambaan ook in de richting van Renesse respectievelijk Ouddorp te verlengen. Gezien het beperkte aantal vrijwilligers en de huidige economische stand van zaken zal de realisering van deze wens geruime tijd op zich laten wachten.

Er kan worden gesteld dat het bestuur er alles aan doet om met de beperkte financiële middelen de trambaan te optimaliseren, maar men dient zich te realiseren dat hier veel vrijwilligers en grote sommen geld mee gemoeid zijn.

## Het publiek

### **Kwantitatieve publieksdoelstelling.**

De doelstelling van onze publieksactiviteiten is om het aantal bezoekers dat RTM Ouddorp ontvangt –in 2019 waren dit er ca. 16.000– jaarlijks te laten stijgen. Overigens zal dit aantal zich, uitgaande van de huidige spoorbaan en exploitatiemogelijkheden, na verloop van tijd stabiliseren naar rond 15.000 tot 20.000 bezoekers per jaar, waarbij opgemerkt dient te worden dat bezoekersaantallen ook sterk afhankelijk zijn van het weer.

Bij de doortrekking van de spoorbaan naar Scharendijke is de verwachting ca 20.000 bezoekers per jaar en bij de doortrekking van de spoorbaan naar Renesse of richting Ouddorp is de verwachting > 30.000 bezoekers per jaar. Zie ook bijlage II.

### **Kwalitatieve publieksdoelstelling.**

Bestuur en medewerkers hebben als doelstelling dat wanneer met het materieel wordt gereden –of wanneer het museum bezocht wordt – één en ander op een dusdanige manier voor de bezoekers zal worden gebracht dat zij RTM Ouddorp ervaren als een open museum waar men met een authentieke tram mee kan rijden, waar men alles kan bekijken, waar men vragen kan stellen en een antwoord krijgt, en waar men vervolgens weggaat met het gevoel dat men niet alleen een museum heeft bezocht maar er ook nog historisch en technisch wat van opgestoken heeft.

Wordt dat bereikt dan voldoet R.T.M. Ouddorp aan het door haar gewenste doel. Op deze wijze en met de inzet van de medewerkers zal de organisatie zich steeds verder ontwikkelen naar een volwaardig vervoersmuseum.

### **Naamsbekendheid.**

Van (nieuwe) bezoekers krijgen we bovengemiddeld te horen dat de omvang en de staat van de collectie buitengewoon mooi is. Dat men niet had verwacht op deze plek een uitgebreid museum te vinden met een nagenoeg complete collectie van de vroegere RTM.

Daarnaast wordt de R.T.M. Ouddorp nagenoeg niet genoemd als de musea met railvervoer aan de orde komen.

Op dit punt moeten we in de beleidsperiode stappen zetten. Hiermee kunnen we de stabiliteit of toename van het aantal bezoekers gestalte geven. Naast de hierna vermelde folder moet worden gezocht naar aanvullende mogelijkheden om die naamsbekendheid te vergroten.

Bijgevolg kan zijn dat ook extra vrijwilligers de weg naar R.T.M. Ouddorp weten te vinden.

### **Marketing en public relations.**

De oplage van dienstregeling folders blijft gelijk aan vorige jaren. De ervaring leert dat deze ruim voldoende is, en dit aantal behoeft daarom de komende jaren niet te stijgen. Door het distributienet te verbeteren en de recreatiebedrijven en -organisaties duidelijk te maken dat R.T.M. Ouddorp niet alleen een ‘elk-weerverzorging’ is, maar zowel een educatieve als recreatieve functie heeft, is de verwachting gerechtvaardigd dat de groei van het bezoekersaantal geleidelijk blijft stijgen. Hierbij moet worden aangetekend dat het weer een grote invloed op het bezoekersaantal heeft. De folder-uitwisseling met collega-organisaties in Nederland is opgevoerd. De folder-uitwisseling met buitenlandse spoorwegorganisaties ontwikkelt zich geleidelijk; de verwachting is dat deze zich gestadig uitbreidt. Dit levert, vooral in Duitsland en Engeland, veel naamsbekendheid op en meer specifieke bezoekers. Ook onze website, nu tweetalig, Facebook en VVV publicaties hebben een positief effect.

### **Contact met de achterban.**

Zoals bij iedere organisatie is er een instroom en uitstroom van donateurs.

Op dit moment stabiliseert het aantal donateurs; er wordt continu gezocht naar een manier om nieuwe donateurs te werven. Om onze donateurs op de hoogte te houden van het gebeuren binnen het museum is het kwartaalblad ‘De Tramkoerier’ het ultieme medium.

Een andere manier van communicatie naar donateurs en belangstellenden is de website [www.rtm-ouddorp.nl](http://www.rtm-ouddorp.nl) die zeer frequent wordt bezocht. Op deze site is algemene voorlichting in de vorm van de dienstregeling te vinden, maar ook de speciale dienstregelingen voor de publieksevenementen, bussen en mogelijkheden tot huur van de trams en bussen.

Via de algemene website van de vereniging Historisch Railvervoer Nederland, [www.railmusea.nl](http://www.railmusea.nl) en collega-organisaties is de site direct aanklikbaar.

Onder de vlag van R.T.M. Ouddorp is de laatste jaren een aantal publicaties verschenen, waarvan het jubileumboek “Van oud naar goud” en ook het boek “De RTM in kleur” grote successen mogen worden genoemd.

### **Bereikbaarheid**

Met eigen vervoer is het museum goed te bereiken. Er is voldoende parkeergelegenheid. De bewegwijzering met lokale verwijzing acht het bestuur onvoldoende en streeft naar een verwijzing op de doorgaande wegen. Formele regels van ANWB en het Ministerie van Leefmilieu en Transport verhinderen vooralsnog dit streven.

De bereikbaarheid per openbaar vervoer laat, sinds het vervallen van een directe busdienst over de Brouwersdam, te wensen over. Het bestuur streeft naar het herstellen van de genoemde verbinding.

Op dit moment is dit het maximale dat gedaan kan worden op het gebied van directe gastvrijheid en bereikbaarheid.

## **Toegankelijkheid**

Het museum is met een invalidenlift en toilet goed toegankelijk voor minder Invaliden. Ook de tram is met behulp van twee aangepaste rijtuigen goed toegankelijk voor minder validen in een rolstoel.

## 5. Bedrijfsvoering

### **Organisatie van vrijwilligers.**

R.T.M. Ouddorp werkt met uitsluitend vrijwilligers. Zij krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

R.T.M. Ouddorp telt op het moment dat dit stuk wordt geschreven ca. 90 min of meer regelmatig aanwezig zijnde vrijwillige medewerkers. Het werven en behouden van medewerkers is een belangrijke taak voor de organisatie.

Door maatschappelijke ontwikkelingen is het werven van nieuwe medewerkers niet eenvoudig. Ontwikkelingen die ons parten spelen zijn b.v. verhoging van de AOW leeftijd en de vele mogelijkheden die er zijn voor vrijwilligerswerk.

De meeste vrijwilligers beschouwen hun werkzaamheden bij R.T.M. Ouddorp als een ontspannende vrijetijdsbesteding.

Vanwege de vrijetijdsbesteding is het noodzakelijk dat er een sfeer is waarbij een ieder zijn steentje op een gewaardeerde manier kan bijdragen. Bestuur en vrijwilligers zullen hier voortdurend aan moeten werken.

Hoewel wij een vrijwilligersorganisatie zijn is een professionele aanpak noodzakelijk om onderhoud en exploitatie adequaat, veilig en conform de regel- en wetgeving uit te voeren. Voortdurend moeten we investeren in het opleiden van nieuwe vrijwilligers en het bijhouden van kennis bij bestaande vrijwilligers. Er is veel kennis aanwezig binnen de organisatie. Om deze kennis, die veelal in hoofden zit, niet verloren te laten gaan wordt in de beleidsperiode gewerkt aan het vastleggen van deze kennis in documentatie. Deze documentatie wordt gebruikt om cursussen up to date te houden. Nieuwe vrijwilligers krijgen een basis instructie en “lopen” in de beginfase mee met ervaren vrijwilligers. Zo raken zij bekend met de activiteiten en regels binnen R.T.M. Ouddorp. Indien een vrijwilliger zich verder wil bekwamen in een specifiek onderdeel binnen R.T.M. Ouddorp kan d.m.v. een cursus of praktijkgerichte aanpak hieraan invulling worden gegeven

Ondanks de betrekkelijk grote groep medewerkers zien we graag meer medewerkers komen zodat:

1. De dagelijkse toegankelijkheid van de expositieruimte wordt uitgebreid.
2. Een betere verdeling van een aantal dagelijks te verrichten taken wordt bereikt.
3. Nauwere contacten met overkoepelende organisaties en overheden kunnen worden opgebouwd. .
4. De belasting van de medewerkers in de exploitatie niet te hoog wordt / blijft. .
5. De toenemende administratieve taken adequaat worden opgepakt.
6. De technische werkzaamheden geen vertraging of afstel opleveren.

Steeds meer verenigingen en vrijwilligersorganisaties worden in hun bestaan bedreigd. Subsidies worden ingetrokken of verlaagd, terwijl de uitgaven stijgen. Voor R.T.M. Ouddorp stijgen met name brandstofkosten, pacht, en verzekeringspremies. Onze vrijwilligers

ontvangen voor hun inspanningen geen vergoeding, zodat de onbetaalde hobby steeds duurder wordt.

Van verschillende kanten wordt invloed uitgeoefend op het functioneren van onze organisatie. Aan de ene kant zijn er de spoor- en railliefhebbers met hun wensen om meer en mooier trammaterieel te zien rijden. Aan de andere kant is er een toenemende regel- en wetgeving vanuit de overheid.

### **Administratie**

Niemand twijfelt nog aan het nut van een uitgebreid administratief apparaat in een vrijwilligersorganisatie. Eén van de consequenties van het werken met vrijwilligers is dat ieder zijn werktijden naar eigen inzicht kan indelen. Daarbij is het ook mogelijk dat vrijwilligers op een eigen locatie werkzaamheden als vrijwilliger voor R.T.M Ouddorp uitvoeren. De administratie is om die reden niet voortdurend bemand, hetgeen een minder gewenste situatie is.

Het bestuur zoekt daarom nog naar mogelijkheden om te komen tot een blijvende versterking van deze afdeling. Immers, de almaar strengere eisen van overheden zorgen in een groeiende organisatie als de onze voor steeds meer werk.

### **Financiën**

R.T.M. Ouddorp heeft geen vaste bron van inkomsten. De inkomsten zijn variabel en komen uit:

1. Donaties.
2. Bijdragen van medewerkers.
3. Erfenissen en legaten.
4. Inkomsten uit exploitatie:
  - a. Toegang museum
  - b. Tramritten
  - c. Busritten
  - d. Horeca
  - e. Verhuur museum
5. Projectsubsidies  
Vele fondsen, overheidsinstellingen, organisaties en bedrijven steunen ons met vaak aanzienlijke bedragen voor specifieke projecten en met name niet voor de dagelijkse exploitatie.

Het wegvallen van subsidies heeft geen directe gevolgen voor de continuïteit van het museum.

Omdat we jaarlijks een (flinke) stijging zien in de vaste lasten en kosten is het noodzakelijk dat de inkomsten, niet uit subsidies, een gelijke stijging laten zien om niet in te teren op de zeer beperkte reserves.

Voor bepaalde projecten wordt subsidie op onderdelen verkregen. We streven ernaar het aantal subsidie verstrekkers uit te breiden om de lopende en toekomstige projecten te kunnen financieren.

De uitbraak van het Corona virus in 2020 heeft ook voor R.T.M. Ouddorp verstrekking gevolgen gehad. Het bezoekersaantal in 2020 en 2021 lag fors lager met gevolgen voor de inkomsten uit exploitatie. Het solide beleid door de jaren heen heeft er voor gezorgd dat R.T.M. Ouddorp niet direct in de problemen is gekomen. Ook is er veel hulp gekomen van donateurs, medewerkers, fondsen en overheid. Wel heeft het er toe geleid dat de reserves zijn afgenomen en alleen het noodzakelijke onderhoud is uitgevoerd.

In 2022 is weer een forse stijging te zien bij de exploitatie inkomsten ten opzichten van 2020 en 2021. Hoewel het niveau van 2019 (nog) niet is gehaald verwachten wij de komende jaren het niveau van 2019 weer te halen. In de beleidsperiode vanaf 2023 moet zowel de reserve als extra onderhoud weer op peil komen.

### **Arbo, milieu en veiligheid**

Het bestuur van R.T.M. Ouddorp is zich er terdege van bewust dat R.T.M. Ouddorp nauw verbonden is met de natuur en het gebied waarin zij zich bevindt. Daarom heeft het milieu een belangrijke plaats in de organisatie.

Buiten de beschermende maatregelen die uit de werkzaamheden voortkomen, zullen bij alle op te starten projecten die maatregelen genomen worden die noodzakelijk zijn, ook als deze niet zijn voorgeschreven.

Dit houdt dan ook in dat het bestuur geen overeenkomsten afsluit waarin de milieurisico's niet zijn afgedekt, en dat projecten die niet aan alle gestelde voorwaarden voldoen zonder meer geen doorgang vinden.

Ook heeft R.T.M. Ouddorp in het kader van de Arbowet de taak om voor haar medewerkers de lichamelijke inspanning te verlichten. Dat is de reden dat er voor het baanonderhoud - buiten het reeds aanwezige materieel steeds gezocht zal worden naar materieel dat hieraan kan bijdragen. Dit houdt in dat er materieel op de spoorbaan komt dat geen binding heeft met de voormalige N.V. Rotterdamsche Tramweg Maatschappij.

De bedoeling is echter de werkomstandigheden te verbeteren, de lichamelijke inspanning te verlichten en het historisch materieel te sparen.

Er zal in de verdere toekomst gerekend moeten worden op toenemende veiligheidseisen voor medewerkers en bezoekers, zeker tegen de achtergrond van enkele recente grote ongevallen die elders hebben plaatsgevonden.

Ook voor onze organisatie geldt dat voorgeschreven aanpassingen uitgevoerd zullen worden, maar dat adhoc- en panieksituaties met betrekking tot deze aanpassingen vermeden moeten worden.

Het Arbo-, milieu- en veiligheidsbeleid heeft een structurele plaats binnen het totale beleid van RTM. In deze beleidsperiode zal mogelijk een vernieuwde Risico Inventarisatie en Evaluatie gehouden dienen te worden.



## 6. Onze planning tot 2028

Om het voortbestaan van R.T.M. Ouddorp te waarborgen zal het bestuur het beleid voor de komende jaren richten op de hieronder te noemen hoofdpunten.

Vanuit organisatie:

- Het blijvend kwantitatief en kwalitatief bezet houden van functies in bestuur, raad van advies en Stichting R.T.M. Beheer.

Vanuit collectie:

- het realiseren van de verdere uitbouw van het permanente volwaardige museum gebouw.
- de beschrijving en digitale catalogisering van deelcollecties tekeningen en objecten en catalogisering van de collectie beeldmateriaal en documentatie.
- Nieuwbouw
  - o Loc 37. In de beleidsperiode wordt verder gewerkt aan de nabouw van deze loc. We verwachten de oplevering rond 2028
- Restauratie
  - o Rijtuig 397. Verwachte oplevering eind 2023. Prins Bernhard Cultuur fonds heeft € 30.000 toegezegd.
  - o Rijtuig 398. Plan restauratie wordt uitgewerkt, start staat gepland voor begin 2024.
  - o Bus 82 Atalanta. Deze wordt optisch hersteld en in het museum als statisch object tentoongesteld.
  - o Bus 87, eigendom van SVA en in beheer bij Romeo, wordt gerestaureerd en in bruikleen gegeven bij de RTM. .
  - o Onderstop machine ombouwen naar smalspoor,
  - o Motorlocomotief M1651 transmissie reparatie operationeel maken.
  - o M1805 revisie 2 elektromotoren.
  - o Draaistelrevisies rijtuigen
- Verantwoord onderhoud aan het overig materieel.

Vanuit het museum:

- verlenging van de baan tot aan de entree van Scharendijke.
- interactieve informatievoorziening om de band met bezoekers te verstevigen.
- openstelling deeltentoonstellingen over diverse onderwerpen.
- uitbouwen van de verblijfstijd van de bezoekers bij R.T.M. Ouddorp door contacten te verstevigen met andere toeristische activiteiten in de buurt. Waarbij samenwerking met de VVV een belangrijke rol speelt.
- een betere wegaanduiding naar het museum;

- enkele publicaties over de historie van de RTM;
- groei van het aantal bezoekers door betere Public Relations en attractiever aanbod.
- Het verbeteren van de naamsbekendheid en het unieke van ons museum
- Sprinklerinstallatie.

Vanuit de bedrijfsvoering.

- Het aantrekken van nieuwe vrijwilligers.
- Het verbeteren van de financiële basis
- Bijhouden van werkzaamheden voor de ARBO; waaronder een risico analyse (RI&E)
- Betrekken achterban

## 7. Bijlagen

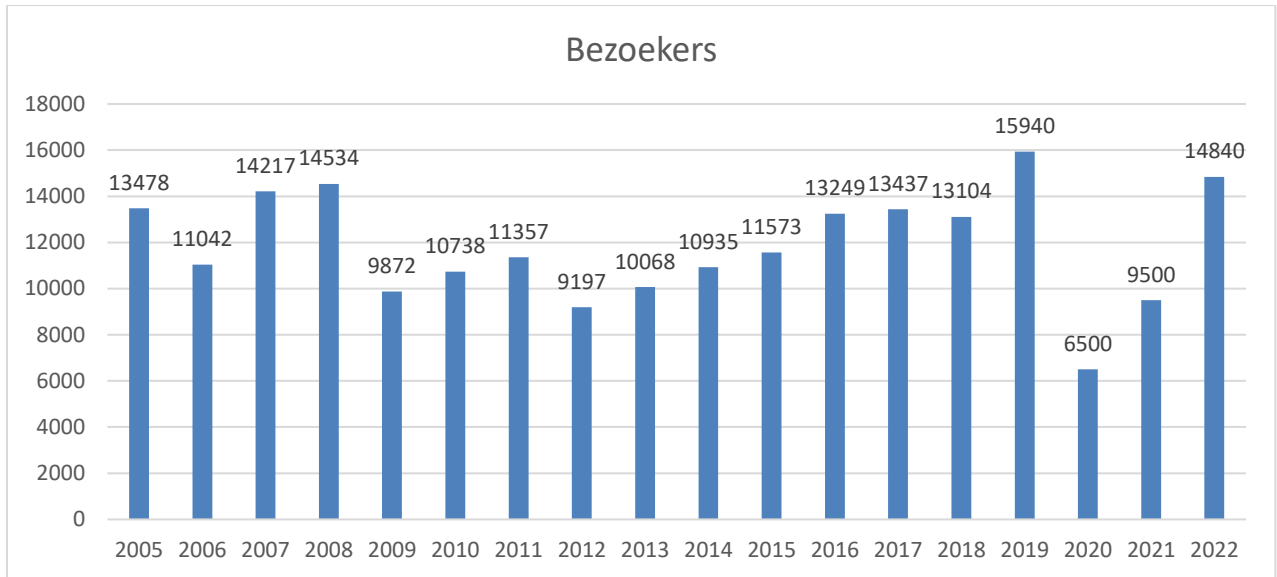
### Bijlage I

#### Marsroute

	Nr	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Opmerkingen
<b>Stoomlocs</b>	<b>37</b>	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Nieuwbouw, afhankelijk van financiën
<b>Motortractie</b>	<b>M1805</b>							Revisie elektromotoren
<b>Rijtuigen</b>	<b>397</b>	=====						Grote revisie
	<b>398</b>		=====	=====	=====			Grote revisie
	<b>Alle</b>	=====	=====					Draaistelrevisie
<b>Goederenwagons</b>								
<b>Bussen</b>	<b>82</b>	=====						Atalanta
<b>Vaartuigen</b>								
<b>Werkmaterieel</b>	<b>M1651</b>							Transmissie reparatie
	<b>Onderstop mach.</b>							Ombouwen naar smalspoor

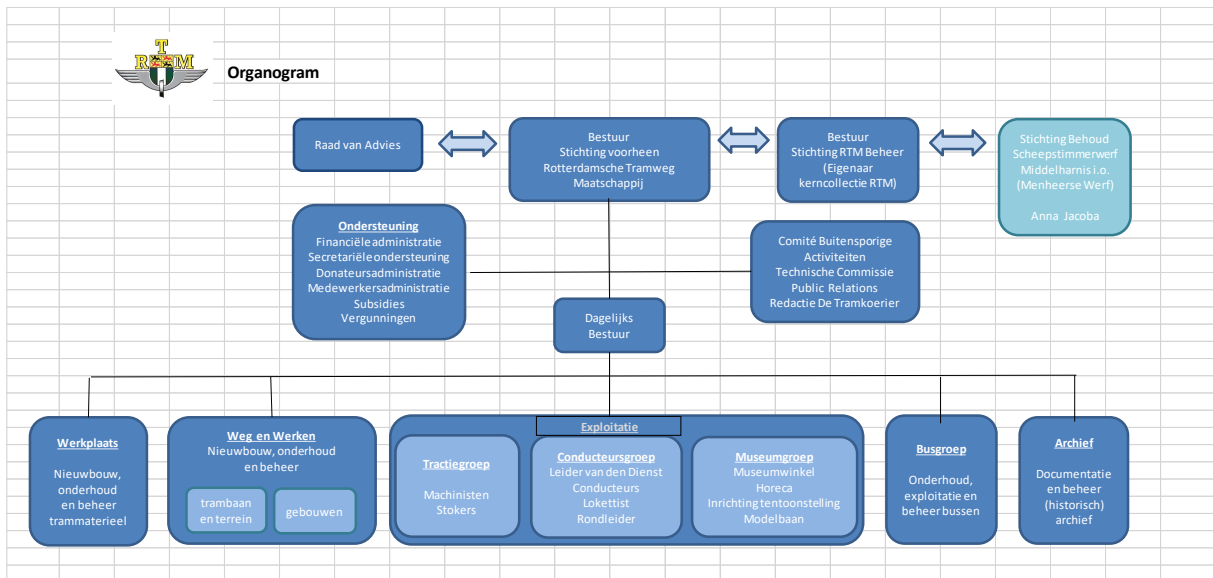
## Bijlage II

### Bezoekers aantallen



# Bijlage III

## Organogram



## Bijlage IV

Status materieel; respectievelijk tram, bus en boot

Nr.	Type	Bouwjaar	Fabrikant	Opmerkingen
1	Paardentram	1884	Boon Rijswijk	Voorloper serie 1 -40 van de RTM
37	stoomloc	2010/30	RTM Odp	replica Werkspoor-Backer
50	stoomloc	1913	Henschel	
54	stoomloc	1916	O & K	
56	stoomloc	1920	O & K	
57	stoomloc	1920	O & K	statisch object
M 67	diesel-electrische loc	1949	RTM	
MABD 1602	diesel-electrische motorwagen	1950	RTM	"Reiger"
M 1651	diesel-mechanische loc	1951	Spoorijzer	"Puttershoek"
MABD 1804	diesel-electrische motorwagen	1924	HAWA	"Kievit"
MD 1805	diesel-electrische loc	1952	Hoogeveen/RTM	"Meeuw"
MBD 17.00	generatorwagen	1963	Hoogeveen/RTM	samen met EB 17.01 en
EB 17.01- 17.02	electrische motorwagens	1963	Düwag	EB 17.02 tramstel "Sperwer"
M 1653	diesel-mechanische loc	2004	RTM Odp	"Oud Beijerland"
M 1654	diesel-mechanische loc	2008	RTM Odp	"Ome Piet" ex O & K 11652, 1941
B 363	rijtuig	1905	CCC	
B 364	rijtuig	1905	CCC	
B 367	rijtuig	1905	CCC	
AB 376	rijtuig	1906	CCC	gedemonteerd opgeslagen
AB 394	rijtuig	1906	Allan	
AB 396	rijtuig	1906	Allan	
ABP 397	rijtuig	1906	Allan	
AB 398	rijtuig	1906	Allan	
AB 414	rijtuig	1913	Allan	
AB 417	rijtuig	1913	Allan	
BD 438	rijtuig	1898	Métallurgique	
AB 1513	rijtuig	1907	Allan	
B 1515	rijtuig	1908	Allan	
ABR 1517	rijtuig	1906	Allan	replica op onderstel AB 399
BPD 1631	rijtuig	1951	Allan/RTM	
1525	rijtuig	1946	Franco-Belge	replica serie 1522-1524
PD 291	postwagen	1915	Allan	
296	stukgoedwagen	1915	Allan	replica, ex PD 295

CD 298	conducteursbagagewagen	1916	Allan	
73	bakwagen	1921	Futter-Hirsch	
96	bakwagen	1921	Futter-Hirsch	
458	bakwagen	1898	Métallurgique	
581	bakwagen met losse hekken	1906	Métallurgique	
883	platte wagen	1904	Pennock	
772	platte wagen	1914	v.d. Zijpen	
903	losse laadkist	1915	Allan	geplaatst op 1038
1038	overgangswagen	1916	Allan	
783	ongevallenwagen	1906	Métallurgique	
1133	kampeergewagen	1898	Métallurgique	replica Nr. 6, ex 606
615	gesloten goederenwagen	1900	Métallurgique	
635	gesloten goederenwagen	1906	Métallurgique	
715	gesloten goederenwagen	1906	Métallurgique	melkwagon
642	gesloten goederenwagen	1908	Allan	
687	gesloten goederenwagen	1914	Allan	
700	gesloten goederenwagen	1914	Allan	
722	gesloten goederenwagen	1916	Allan	
728	gesloten goederenwagen	1916	Allan	
1111	gesloten goederenwagen	1924	Allan	
777	verrijdbare kraan	2004	RTM Odp	"Kraanvogel", 6-ton hijsvermogen
778	platte wagen	2004	RTM Odp	sproeiwagen
779	platte wagen	2004	RTM Odp	containerwagen
780	platte wagen	2004	RTM Odp	4-assige gereedschapswagen
884	onderlosser	2014	RTM Odp	4-assige grindwagen
147	bus	1943	Austin	"Bellewagen", replica na ombouw
40	bus	1986	Den Oudsten	Van Oeveren, RTM-diensten
107	bus	1977	Leyland	"Grasklokje", ex ZWN 2750
82	bus	1968	DAF/Verheul	"Atalanta", Pontbus, ex ZWN 6076
Krabbekreek	schip	1932	Diesel Boot	tot 1947 "Anna Jacoba"

## Bijlage V

### Begroting 2023 – 2027

Uitgaven	2023	2024	2025	2026	2027
Busgroep	€ 11.500	€ 11.845	€ 12.200	€ 12.566	€ 13.195
Exploitatie	€ 23.500	€ 24.205	€ 24.931	€ 25.679	€ 26.963
Huisvesting	€ 52.000	€ 56.000	€ 57.680	€ 59.410	€ 62.381
Ondersteuning	€ 30.500	€ 31.415	€ 32.357	€ 33.328	€ 34.995
PR / CBA/ TC	€ 11.000	€ 11.330	€ 11.670	€ 12.020	€ 12.621
Rente en afschrijvingen	€ 28.000	€ 28.000	€ 28.000	€ 28.000	€ 28.000
Werkplaats	€ 44.000	€ 45.320	€ 46.680	€ 48.080	€ 50.484
Weg en werken	€ 25.000	€ 25.750	€ 26.523	€ 27.318	€ 28.684
Totaal uitgaven	€ 225.500	€ 233.865	€ 240.041	€ 246.402	€ 257.322
Inkomsten	2023	2024	2025	2026	2027
Diversen	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000
Donaties	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Giften / Schenkingen	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000
Horeca	€ 9.500	€ 11.000	€ 11.000	€ 11.000	€ 11.000
Jubileumboek	€ 1.300	€ 1.300	€ 1.300	€ 1.300	€ 1.300
Medewerkers bijdrage	€ 20.500	€ 20.500	€ 20.500	€ 20.500	€ 20.500
Exploitatie tram	€ 110.000	€ 116.500	€ 122.500	€ 129.000	€ 139.750
Exploitatie bus	€ 7.500	€ 8.100	€ 8.100	€ 8.100	€ 8.100
Exploitatie museum	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200	€ 200
RTM in kleur	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
Totaal inkomsten	€ 225.500	€ 234.100	€ 240.100	€ 246.600	€ 257.350
Saldo exploitatie	€ -	€ 235	€ 59	€ 198	€ 28